

9. Самуляк В.Ю. Формування системи управління розвитком машинобудівних підприємств на засадах функціонального підходу // Національний університет “Львівська політехніка” [Електронний ресурс] – Режим доступу:
10. http://www.nbuu.gov.ua/portal/chem_biol/nvntlu/19_5/110_Samuliak_19_5.pdf

Лінькова О.Ю.

кандидат економічних наук, доцент

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ

Активізація соціально-економічних механізмів реалізації інноваційної стратегії розвитку промислових підприємств відбувається в умовах загострення конкуренції, посилення адаптаційних процесів до умов господарювання, які постійно змінюються. Актуальним завданням управління промисловим підприємством стає підвищення рівня адаптації та ефективності діяльності на основі реалізації маркетингових стратегій та диверсифікації [1, с.97].

Метою дослідження є вивчення проблем оптимізації управління промисловими підприємствами. Завданням дослідження – є формування моделі управління, яка буде сприяти впровадженню нових інноваційних технологій та представляти собою комплекс методів, моделей, процедур та регламентів.

Досвід розвинених країн свідчить про те, що щорічні високі темпи економічного зростання забезпечуються завдяки активній підприємницькій діяльності та зміні структур управління, орієнтованих на зниження витрат виробництва. Функціонування промислових підприємств за ринкових умов господарювання залежить від формування виробничої програми з урахуванням продуктивності праці та оперативного реагування на ринковий попит.

Дослідженням зазначених проблем займається багато вітчизняних та іноземних авторів: В. Гєєць, А. Чухно, І. Балобанов, І. Ансофф, Т. Питерс, Р. Уотермен.

Загострення конкуренції на міжнародному ринку призвело до необхідності використання тактики та стратегії накопичення, резервування та своєчасного використання інновацій промисловими підприємствами. За кордоном постійно впроваджуються управлінські новації, які значно дешевше технологічних. Єврокомісія констатувала, що в найближчі роки одним з головних факторів підвищення конкурентоспроможності на світовому ринку стануть управлінські інновації [4, с.61]. Глобальна конкуренція пронизує не тільки товарні ринки, а й інноваційні ринки, які пов'язані з приростом інтелектуального капіталу та розвитком економіки знань. Криза управління пов'язана з ускладненням технологічних процесів, відхилення від початкових пріоритетів діяльності, послаблення мотивації. Через деякий час промислове підприємство втрачає оптимальність та набуває функціональну та тактичну неузгодженість.

Промисловим підприємствам, які працюють на «попит» необхідно:

- трансформувати організаційну структуру та методи управління, які торкаються всіх напрямків діяльності на основі матриці ринкових можливостей (взаємозалежність інноваційного потенціалу працівників та показники функціонування технологічних процесів);

- удосконалити процес управління змінами (методика побудови алгоритму впровадження змін) з метою скорочення термінів оновлення асортименту та модернізації підприємства.

Ключовими етапами впровадження інновацій (здійснення змін) є: діагностика поточного стану; управління процесом змін; аудит результату. Практика впровадження змін на промисловому підприємстві потребує урахування основних помилок та особливостей: розбіжності між рівнями учасниками інновацій; втрата часу; мінімізація опору змінам; робота з неформальними лідерами; адаптація персоналу; робота з інформацією під час впровадження інновацій (доступність та масштаб охоплення; стратегії інформування; блокування інформації; викривлення інформації; аудит внутрішніх комунікаційних каналів).

Використання на практиці заходів щодо оптимізації управлінських процесів дозволить: забезпечити стійкий розвиток промисловому підприємству шляхом управління інноваційним потенціалом, сформувані стратегію стійкого розвитку на основі аналізу ресурсного забезпечення та управління об'єктами інтелектуальної власності; оптимізувати організаційну структуру технологічних процесів за умов постійних змін зовнішнього середовища, оцінювати інноваційну діяльність підприємства для подолання кризи.

Дослідження умов господарювання промислових підприємств в Україні підкреслює необхідність удосконалення управління.

Основні заходи удосконалення процесів управління промисловими підприємствами: трансформація організаційної структури та методів управління на основі матриці ринкових можливостей; удосконалення процесу управління змінами

Питання для проведення подальших досліджень: механізми управління організаційними структурами технологічних процесів з урахуванням продуктивності праці; вплив управління на структуру контролю технологічними процесами.

Література

1. Ансофф И. Стратегическое управление - М. 2001.-398 с.
2. Гесць В.М. Про єдність і суперечності у розвитку суспільства, держави та економіки // Економіка України № 10, 2012.- с. 4-23.
3. Питерс Т. Уотермен Р. В поисках эффективного управления - М. 1999.- 654с.
4. Куриляк В.С., Савельев Є.В. Вплив глобалізації на економічний розвиток України // Економіка України № 9, 2012.- с. 57-69.
5. Чухно А.А. Постіндустріальна економіка: теорія, практика та їх значення для України. К., «Логос», 2003. - 450с.